

**OTRO SI MODIFICATORIO No. 25 AL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA OPERACIÓN DE LA PORCIÓN No. 2 DEL SISTEMA TRANSCARIBE DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS.**

Entre los suscritos: **ERCILIA BARRIOS FLÓREZ**, mayor de edad, domiciliada en Cartagena, identificada con cédula de ciudadanía No. 45.489.430 expedida en Cartagena en su calidad de Gerente de **TRANSCARIBE S.A.**, nombrada mediante Acta de Junta Directiva en reunión ordinaria No. 205 del Diez (10) de mayo de 2024 posesionada mediante acta de posesión No. 002 del 10 de mayo de 2024, en uso de las facultades y funciones contenidas en los artículos 41 y 55 de los estatutos sociales, actuando en nombre y representación de TRANSCARIBE S.A., con NIT 806.014.488-5, quien para efectos del presente contrato se denominara TRANSCARIBE S.A. o Contratante, por una parte y por la otra, **CARTAGENA COMPLEMENTARIA Y SOCIAL DE INDIAS S.A.S.**, identificada con el Nit 900.912.827-2, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal – suplente - , **LUIS GABRIEL BALLESTAS CASTILLO** identificado con cédula de ciudadanía número 1.047.393.122, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos legales como el CONTRATISTA, hemos acordado suscribir el presente **otrosí No. 25** al contrato de prestación de servicios de operación No. 003 de 2015, con el objeto de adicionar su valor y prorrogar su plazo, el cual se regirá por las disposiciones legales vigentes y aplicables.

El presente otrosí se celebra previas las siguientes consideraciones:

- a) Que, las Partes suscribieron el CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE OPERACIÓN No. 003 de 2015, el 13 de enero de 2016, con el objeto de que el contratista prestara el servicio de operación de la porción No. 2 del Sistema Transcaribe, con la finalidad de cumplir todas aquellas obligaciones que se requieren para la operación del Servicio de Transporte Público Urbano Masivo de Pasajeros en el Distrito de Cartagena de Indias a cargo de TRANSCARIBE S.A., en su condición de operador directo del Sistema, de conformidad con los estudios previos, pliego de condiciones elaborados por TRANSCARIBE S.A. y la propuesta presentada por EL CONTRATISTA, que para todos los efectos legales, administrativos y fiscales forman parte integral del presente contrato
- b) Que, el ACTA DE INICIO se suscribió el 25 de enero de 2016; y dentro de la ejecución contractual se suscribió CONTRATO DE COMODATO el 20/10/2017 a través del cual se hizo entrega de los 30 busetones, y CONTRATO DE COMODATO el 29/03/2019, a través del cual se hizo entrega de los 69 padrones.
- c) Que, Las Partes suscribieron el 27 de diciembre de 2018, Otrosí No. 1 al contrato, en el cual extendieron el plazo hasta el 31 de diciembre de 2019, y pactaron el valor fijo mensual para la vigencia 2019 en la suma de TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES DE PESOS MCTE (\$337.000.000.00), por la entrada en operación de los 99 buses (30 busetones y 69 padrones).
- d) Que, el día veintidós (22) de noviembre de 2019, se suscribió Otrosí No. 2, modificando las Cláusulas 4.1., 4.2., 6, 7 y 8 del contrato de Prestación de Servicios de Operación, y el Anexo No. 1. METODOLOGIA PARA LA EVALUACION DEL NIVEL DE SERVICIO DEL CONTRATO DE OPERACIÓN DE TRANSCARIBE OPERADOR.
- e) Que, el Otrosí No. 2, modificó la prorrogó el plazo del contrato hasta el 31 de diciembre de 2021 y modificó la cláusula 7. VALOR DEL CONTRATO, del Contrato de prestación de Servicios de Operación, pactándose para la vigencia 2020 y 2021.





estableciéndose a) Un valor fijo mensual para la vigencia 2020 y 2021 aumentada  
anualmente de acuerdo al IPC, sobre lo pactado para el año 2019, en **Alcaldía Mayor de**  
**TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES DE PESOS MCTE - (\$337.000.000)** **Cartagena de Indias**  
estimándose por tanto un valor de \$355.350.000; b) Un valor variable en función de la  
cantidad de kilómetros recorridos y según tipología utilizada, así: \$980 por kilómetros

- recorridos para buses tipología PADRON, en monedas corrientes del año 2016; \$871  
por kilómetros recorridos para buses tipología BUSETON, en monedas corrientes del  
año 2016. Estos valores se ajustarían para los años 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021, con  
base en el porcentaje de ajuste del salario mínimo en Colombia.
- f) Que, el día 31 de diciembre de 2021 se suscribió Otrosi No. 3, prorrogando el plazo  
hasta el 19 de marzo de 2022 y se estimó por parte de la Dirección Administrativa y  
Financiera en la suma de \$380.318.528 de pesos mensual, por la operación de los 99  
buses (30 Busetones y 69 padrones) para la vigencia 2022. Modificando, además, la  
cláusula 17 referente a la entrega del vehículo a título de comodato.
  - g) Que, se suscribió Otrosi 4 el día 19 de marzo de 2022, prorrogando el plazo del  
contrato de Prestación de Servicios de Operación Nro. 003 de 2015, en tres (3) meses  
y doce (12) días, esto es hasta el 30 de junio de 2022, Se modificó la cláusula 30 del  
contrato, referente a la restitución de los vehículos entregados en comodato, a fin  
de determinar que las condiciones de restitución de los vehículos se realizarían, de  
acuerdo con las mesas de concertación realizadas entre las partes.
  - h) Que, el Otrosi No.5 prorrogó el plazo del contrato de Prestación de Servicios de  
Operación Nro. 003 de 2015, en cuatro (4) meses y quince (15) días, esto es hasta 15  
de noviembre de 2022 y modifico lo cláusula séptima (7) referente al valor del  
Contrato de Prestación de Servicios de Operación, estimando por parte de la  
Dirección Administrativa y Financiera en la suma fija equivalente a los  
\$375.413.485,26 de pesos mensual, por la operación de los 99 buses (30 busetones y  
69 padrones) para la vigencia 2022; y como valor variable la suma de \$ 1.421,41, por  
vehículo Padron, y la suma de \$ 1.263,31, vehículo Busetón.
  - i) Que, el día 15 del mes de noviembre de 2022 se suscribió Otrosi número 6, prorrogó  
el termino de ejecución del contrato en quince (15) días, esto es hasta el 30 de  
noviembre de 2022 y se modificó la cláusula séptima a adicionando al valor del  
contrato la suma de cuatrocientos veintiséis millones trescientos veinticinco mil  
cuatrocientos trece pesos con noventa y tres centavos. (\$426.325.413,93)
  - j) Que, el día 30 del mes de noviembre de 2022 Transcaribe S.A. y la sociedad  
Cartagena Complementaria y Social de Indias CCSI, deciden celebrar Otrosi  
Número 7 al contrato TC-CD-003-2015, a través del cual se prorrogó el plazo del  
contrato hasta el día 31 del mes de diciembre de 2022, y se pactó la siguiente  
remuneración:

"Valor Fijo: TRESCIENTOS SETENTA Y CINCO MILLONES CUATROCIENTOS TRECE MIL  
CUATROCIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS CON VEINTISEIS CENTAVOS MCTE  
(\$375,413,485.26), por lo operación de los 99 buses (30 busetones y 69 padrones).  
Valor Variable:

Concepto	Valor Año 2021	Factor de Ajuste	Valor Año 2022
Remuneración Fija	\$355.437.876,60	5,62% - IPC	\$375.413.485,26
Tarifa Variable - Padrón	\$1.291,39	10,07% - SMMLV	\$ 1.421,41
Tarifa Variable - Busetón	\$1.147,75	10,07% - SMMLV	\$ 1.263,31

Imagen 2: Fuente Otrosi 7, análisis DAF Transcaribe S.A.

- k) Que, mediante otro si No. 8 Se modifican las Cláusula 6 del contrato de Prestación  
de Servicios de Operación, Prorrogando el plazo del contrato por el termino de  
cuatro (4) meses, esto es hasta el 30 de abril de 2023.



l) Que, en fecha 29 de abril de 2023 se suscribió Otrosí número 9 al contrato TC-CD003-2015, por medio del cual se modifica el plazo del contrato, prorrogando de 20 días, esto es hasta el día 20 de mayo de 2023, se efectúa modificación a la cláusula 45, adicionando el numeral 45.7, así mismo, se modifica la cláusula 30, ~~restitución de los vehículos entregados a título de comodato y cláusula 15A~~ restitución de la infraestructura.

- m) Que, el día 19 de mayo de 2023 se suscribió Otrosí número 10 el día VEINTINUEVE (19) días del mes de mayo de 2023, se prorrogó la vigencia hasta el día 06 de junio de 2023
- n) Que, el día 06 de junio de 2023 las partes con ocasión a la necesidad de la prestación del servicio, mientras se surten las condiciones necesarias para la entrega del Rol Operador de Transcaribe decidieron celebrar Otro Si número 11, a través del cual, se prorroga la vigencia del contrato hasta el día 26 de junio 2023 y adicionando al valor del contrato la suma de QUINIENTOS OCHENTA MILLONES DE PESOS (\$ 580.000.000, oo), amparado en la Certificado de Disponibilidad Presupuestal Número 202305 254 del 05 de junio 2023.
- o) Que, las partes decidieron suscribir otrosí número 12 a través del cual se modifica la cláusula 6ta contractual en el sentido de prorrogar el plazo del contrato por el término de DIECISIETE (17) días, es decir hasta el 13 de julio de 2023 y adicionando al valor total del contrato la suma de CUATROCIENTOS VEINTICUATRO MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$424.000.000, oo)
- p) Que, el día 13 de julio de 2023 se firmó Otrosí número 13 en el sentido de prorrogar el plazo del contrato por el término de UN (1) MES Y TRES (1) DÍAS, es decir hasta el 16 de agosto de 2023; y adicionar al valor total del contrato la suma de SETECIENTOS SETENTA Y SEIS MILLONES QUINIENTOS SESENTA A MIL PESOS M/CTE. (\$776.560.000, oo).
- q) Que, el día 16 del mes de agosto de 2023 se firma Otrosí número 14 en el sentido de prorrogar el plazo del contrato hasta el día 15 de septiembre de 2023 y adicionar el valor de este por el monto de CINCUENTA Y SEIS MIL CIENTO SESENTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS M/CTE. (\$ 56.167.553.988, y se adiciono parágrafo a la cláusula 8. FORMA DE PAGO En virtud de las conversaciones sostenidas y con ocasión a la firma de tal Otrosí.
- r) Que, la Dirección de Operaciones de Transcaribe S.A. emitió Informe de Rol operador dada la necesidad de operación del SITM, la cual dio como resultado la suscripción del Otrosí 15 de fecha 15 de septiembre de 2023, por medio del cual se prorrogó el término del contrato por treinta (30) días, es decir hasta el 15 de octubre de 2023 y se adiciono la cifra de SETECIENTOS DIECISIETE MILLONES SEISCIENTOS PESOS M/CTE. (\$717.600.000, oo).
- s) Que, las partes de acuerdo con la facultad de pago decidieron realizar ampliación del término de ejecución del contrato, suscribiendo consigo Otrosí número 16 el día 15 de octubre de 2023, prorrogando el plazo hasta 31 de diciembre de 2023 y adicionan la suma de MIL OCHOCIENTOS VEINTICUATRO MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$1.824.000.000, oo).
- t) Que, las partes en fecha 31 de diciembre de 2023 decidieron suscribir Otrosí número 17 al contrato TC-CD-003-2015 adicionando al contrato la suma de TRES MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y SEIS PESOS CON TREINTA Y UN CENTAVOS (\$3.849.936.336,31) y prorrogando la vigencia del mismo hasta el día 30 de marzo de 2024.
- u) Que, el día 27 de marzo de 2024, se suscribió Otrosí 18 en el sentido de prorrogar el plazo del contrato por el término dos (2) meses y cinco (5) días, es decir hasta el 3 de junio de 2024 y se adicionó al valor total del contrato la suma de DOS MIL SETECIENTOS UN MILLONES CIENTO DOCE MIL PESOS M/CTE (\$2.701.112.000,00).



v) Que, así mismo, las partes suscribieron Otrosí 19 el día el día 31 de mayo de 2024, por medio del cual decidieron prorrogar la vigencia del contrato por el término de cuatro (04) meses, es decir, hasta el día 03 de octubre de 2024 y adiciona al valor del contrato la suma de CUATRO MIL TRESCIENTOS MILLONES SETECIENTOS CUARENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS CON VEINTICUATRO CENTAVOS (\$4.300.742.893,24)

- w) Que, en fecha 03 de octubre de 2024, las partes suscriben Otrosí 21, por medio del cual se prorrogó el plazo del contrato hasta 20 de diciembre de 2024 y se adicionó al valor del contrato la suma de CUATRO MIL CIENTO OCHENTA Y CINCO MILLONES SETENTA Y TRES MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS CON CINCUENTA Y TRES CENTAVOS (\$4.185.073.688,53)
- x) Que, el manual de contratación para TRANSCARIBE operador expone en el título 3, capítulo 1 inciso primero en cuanto a las modalidades de contratación la de entre otros, contratación directa.
- y) Que, las partes suscribieron Otrosí 21 al contrato, prorrogando la vigencia por dos (2) meses y (11) días, es decir hasta el día 28 de febrero de 2025, y adiciono el valor de DOS MIL CIENTO VEINTIOCHO MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y DOS MIL SETECIENTOS DIECIOCHO PESOS CON NOVENTA Y CUATRO CENTAVOS (\$ 2.128.342.718,94) M/CTE y Las partes acuerdan la entrega del vehículo de prueba recibido en comodato según contrato No. 092CO-2024 para la operación y actividades de mantenimiento a cargo del contratista.
- z) Que, el día 28 de febrero de 2025, se suscribió Otrosí 22, a través del cual se prorroga la vigencia del contrato, por un plazo de cuatro (4) meses de servicio, es decir hasta el día 30 junio de 2025 y se adiciona el valor de CINCO MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y NUEVE MILLONES DOSCIENTOS CUATORCE MIL CIENTO VEINTISIETE PESOS M/CTE. (\$ 5.659.214.127) aa) Que, se suscribió Otro Sí 23, por medio del cual se amplió la vigencia del contrato por el termino de tres (3) meses, es decir hasta el 30 de septiembre de 2025; y se adiciono el valor por la suma de CUATRO MIL TRESCIENTOS VEINTITRES MILLONES CUATROCIENTOS SETENTA Y DOS MIL SETECIENTOS TREINTA PESOS M/CTE (\$4.323.472.730,00).
- bb) Que, el día 30 de septiembre de 2025, las partes suscribieron Otrosí 24 por medio del cual se adiciono el valor de TRES MIL DOSCIENTOS SESENTA Y CUATRO MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL DOSCIENTOS VEINTIOCHO PESOS M/CTE (\$ 3.264.953.228,00) y se prorroga por el termino de dos (2) meses y diez (10) días.
- cc) Que, mediante informe de 09 de diciembre de 2025, la Dirección de Operaciones de TransCaribe S.A., emite informe técnico para el rol operador a través del cual se expone:

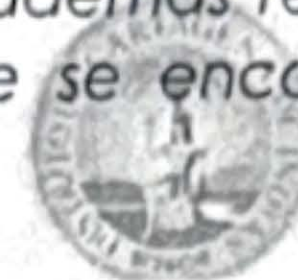
*"Transcaribe en su rol operador de la porción N°2 del Sistema cuenta con noventa y nueve (99) autobuses, correspondiéndole en el Plan de Servicios de Operación, una responsabilidad del orden del 30% en la prestación del servicio en rutas que pueden ser troncales, pre-troncales, alimentadoras o complementarias y que operan con tipología padrón y buseton.*

*En términos de demanda, en línea con la reactivación económica, el retorno en las actividades laborales, administrativas y educativas han marcado para el SITM Transcaribe una amplia tendencia de recuperación y consolidación de la demanda de transporte (Ver figura a continuación) lo que ha requerido, durante lo corrido de la vigencia 2025, ajustes la oferta de servicios para todos los días y el aumento en la programación de flota y kilómetros que sin la porción N° 2 del SITM **resulta imposible de cumplir** más aun teniendo en cuenta que el SITM Transcaribe lidera la recuperación de demanda tras la Emergencia Sanitaria declarada por el COVID 19 en el 2020, logrando tener a la fecha **más del 85% de recuperación en demanda**, tras el fortalecimiento del*

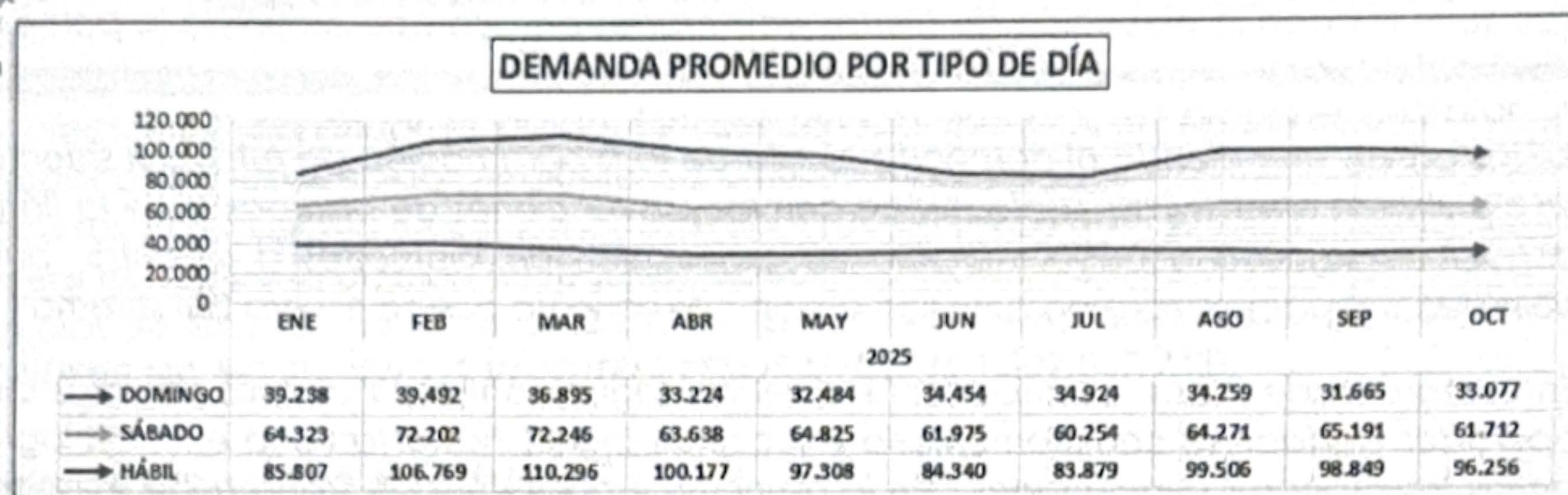




dispositivo de seguridad en las estaciones lo que ha permitido además recuperar la confianza en el Sistema, así como la vinculación de flota que se encontraba operativa para mejorar la prestación del servicio.



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias



Dirección de Operaciones - Planeación y programación

Que la presente dirección emitió diferentes informe de supervisión durante correspondiente a los tres trimestres del año consumados, es decir, hasta corte 30 de septiembre de 2025, en el que se señalaron las acciones que se venían adelantando para la operación del sistema desde el rol de transcaribe operador, incrementando la disponibilidad de vehículos y procurando por mejorar las condiciones de la operación desde la gestión que puede adelantar la porción No. 2 del sistema.

Durante meses la operación del sistema ha mejorado ostensiblemente llegando a históricos en el número de pasajeros movilizados, lo que representa resultados de las acciones adelantadas por la gerencia y la dirección de operaciones.

Transcaribe en su rol operador de la porción N°2 del Sistema cuenta con noventa y nueve (99) autobuses, correspondiéndole en el Plan de Servicios de Operación, una responsabilidad del orden del 30% en la prestación del servicio en rutas que pueden ser troncales, pre-troncales, alimentadoras o complementarias y que operan con tipología padrón y busetón.

A corte 30 de septiembre de 2025, se actualizó el estado de ejecución de los contratos y se emitió informe de supervisión en el que se señaló la necesidad de mantener en ejecución los contratos relacionados con Transcaribe en su rol de operador, con el objetivo de garantizar la continuidad del servicio público de transporte masivo en la ciudad de Cartagena.

Dado que Transcaribe desempeña un papel fundamental en la movilidad de los cartageneros, es prioritario mantener la operación de la porción No. 2 del sistema y procurar mejoras en las condiciones del servicio, optimizando la frecuencia, cobertura y calidad del transporte. Adicionalmente, considerando la disponibilidad total de recursos, se hace necesario prorrogar el plazo de ejecución del contrato, asegurando la estabilidad operativa y evitando interrupciones en la prestación del servicio, lo cual podría afectar significativamente a los usuarios del sistema.

Por lo anterior, se justifica la ampliación del plazo del contrato, garantizando así la eficiencia y continuidad del sistema de transporte masivo en beneficio de la ciudadanía.

La operación de la porción No. 2 del sistema ha sido encomendada al contratista Cartagena Complementaria y Social de Indias conforme a lo establecido en el contrato No. TC-CD-003-15 en el que se establecieron las diferentes condiciones para la operación de los vehículos adquiridos por Transcaribe en su rol de operador, por consiguiente, de acuerdo con el otro sí No. 24 suscrito con el contratista, **EL CONTRATO FINALIZA EN FECHA 10 DE DICIEMBRE DE 2025**, por lo que la entidad no cuenta con la capacidad operativa para asumir directamente la prestación del servicio, así mismo, la

*R*





ausencia del contratista en esta fecha significaría traumatismos excesivos para los usuarios y pudiere generarse afectación a la prestación del servicio.

Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias

En ese orden de ideas persiste la necesidad de contar con una persona jurídica externa que lleve a cabo la ejecución de ciertas actividades para la operación de la porción No. 2 del sistema.

Así las cosas, atendiendo el comportamiento de la programación de rutas del sistema en los últimos meses y de conformidad con las proyecciones de operación de la flota disponible, se llevó a cabo ejercicio de proyección de kilómetros a ejecutar, que permiten tener un panorama cercano al comportamiento que se espera del sistema.

En ese orden de ideas, es importante a la fecha seguir contando con los servicios del operador Cartagena complementaria y social de indias, hasta tanto la entidad logre definir los aspectos relacionados con la asunción y operación de Transcaribe en su rol de operador y las condiciones conexas a esta, por lo que, según la proyección de kilómetros y en concordancia con el tiempo prudencial que tendría la administración para observar el comportamiento de esta porción del sistema e implementar las acciones que sean necesarias para la recuperación de la demanda y prestación del servicio frente a los usuarios, se estima conveniente extender el plazo de ejecución del contrato hasta el 10 de enero de 2026.

Que atendiendo a que el plazo propuesto supera la vigencia fiscal, la dirección de operaciones emitió comunicación dirigida a la gerencia con la finalidad de someter a aprobación de la junta directiva comprometer recursos de la siguiente anualidad y continuar con la ejecución del contrato sin contratiempos.

Que en sesión 226 de 19 de noviembre de 2025, la junta directiva aprobó la vigencia futura para continuar con la ejecución del contrato en cuestión.

No obstante, el contratista de manera unilateral solicitó a la entidad la prórroga del contrato por un tiempo de un (1) mes.

Que en consideración con lo anterior, el costo fijo vigente y el costo variable de la operación de la porción No. 2 del sistema, permiten la adición de recursos al contrato de operación la suma de hasta **MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES CUARENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS VEINTITRES PESOS M/CTE (\$ 1.387.049.923)**, lo cual responde a la disponibilidad de recursos con los que cuenta la entidad y permite una prórroga del plazo de hasta un (1) mes, es decir, hasta el 10 de enero de 2026, según el siguiente ejercicio:

MES	Total proyección Costo variable	Costo fijo	Total
21 DÍAS DE DICIEMBRE 2025	\$ 559.121.246	\$ 341.746.229,40	\$ 900.867.475
10 DÍAS DE ENERO 2026	\$ 323.446.147,63	\$ 162.736.299,70	\$ 486.182.447,33
Total	\$ 882.567.394	\$ 504.482.529,10	\$ 1.387.049.923

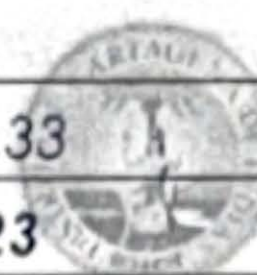
En ese sentido, para determinar el plazo total de y el valor de la adición para un (1) mes, correspondientes a 21 días de la vigencia 2025 y 10 días de la vigencia 2026, se relaciona:

PRÓRROGA EN PLAZO 2025	21 días
ADICION EN VALOR 2025	\$ 900.867.475





PRÓRROGA EN PLAZO 2026	10 días
ADICION EN VALOR 2026	\$ 486.182.447,33
VALOR TOTAL DE LA ADICIÓN	\$ 1.387.049.923



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias

A efectos de continuar la prestación del servicio esencial, se propone celebrar un modificatorio concebido mediante un **OTROSÍ**, cuyo propósito consiste en adicionar recursos y prorrogar la ejecución de este contrato en **UN (1) MES, es decir, hasta el 10 de enero de 2026**; y la adición de recursos actualmente ascendería por el número total de los días de servicio a la suma de **MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES CUARENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS VEINTITRES PESOS M/CTE (\$ 1.387.049.923)**.

#### Balance económico del contrato.

Conforme a lo señalado en líneas anteriores, la dirección de operaciones en ejercicio de la supervisión llevó a cabo la verificación del comportamiento económico del contrato atendiendo lo dispuesto en los compromisos presupuestales vigentes, a fin de determinar la posible disponibilidad de recursos existentes a la fecha de emisión del presente informe.

Que de acuerdo con el estado de ejecución de los contratos a la fecha, se hace necesario la apropiación de recursos en un nuevo Certificado de Disponibilidad Presupuestal que amparen los recursos requeridos para contrato.

En consideración con las justificaciones técnicas emitidas en el presente informe al contrato celebrado por Transcaribe en su rol de operador a cargo del contratista Cartagena Complementaria y Social de Indias.

Que los valores a adicionar están amparados en un ejercicio de proyección mensualizado que comprende al comportamiento de los contratos en los últimos dos meses y encaminado a identificar el comportamiento y condiciones de la operación a fin de lograr la adición de recursos que permitan la ejecución oportuna de cada uno de los contratos expuestos, manteniendo su ejecución durante la vigencia 2025 a efectos de garantizar la continuidad del servicio público de transporte en el distrito de Cartagena de Indias."

- dd) Que el plazo a en a prorrogar es por el término de UN (1) MES, es decir, hasta el 10 de enero de 2026, y adicionar la suma de MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES CUARENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS VEINTITRES PESOS M/CTE (\$ 1.387.049.923).
- ee) Que las modificaciones de los contratos deben realizarse para evitar la paralización o la afectación grave de los servicios a cargo de la Entidad, y asegurar la inmediata, continua y adecuada prestación del servicio mientras se dan las condiciones necesarias para la entrega de la flota a cargo de TRANSCARIBE S.A.
- ff) Que el manual de contratación para TRANSCARIBE en su rol de operador expone en el título 3, capítulo 1, inciso primero en cuanto a las modalidades de contratación, entre otros, la contratación directa.
- gg) Que la presente modificación se realiza, atendiendo la facultad establecida en el Título Cuarto, Capítulo uno del Manual Transcaribe Operador, relativo a Modificaciones contractuales, el cual en su numeral 6 establece: "los contratos pueden ser objeto de modificaciones en el marco del principio de la autonomía de la voluntad de las partes. Para el efecto, toda modificación (suspensión, aclaración, adición, prórroga o ampliación del plazo de ejecución contractual entre otras, deberá realizarse por mutuo acuerdo entre las partes, durante el plazo de ejecución





del respectivo contrato y contar con la justificación y recomendación escrita del supervisor o interventor del contrato".

Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias

hh) Que la presente modificación se realiza, atendiendo la facultad establecida en el Título Cuarto, Capítulo uno del Manual Transcaribe Operador, relativo a Modificaciones contractuales, el cual en su numeral 6 establece: "los contratos

pueden ser objeto de modificaciones en el marco del principio de la autonomía de la voluntad de las partes. Para el efecto, toda modificación (suspensión, aclaración, adición, prórroga o ampliación del plazo de ejecución contractual entre otras, deberá realizarse por mutuo acuerdo entre las partes, durante el plazo de ejecución del respectivo contrato y contar con la justificación y recomendación escrita del supervisor o interventor del contrato".

- ii) Que la presente modificación contractual cuenta con aprobación de comité de contratación de Transcaribe bajo rol operador **número 015 celebrado el día 26 de noviembre de 2025.**
- jj) Que la presente modificación contractual se encuentra amparada en el CDP **202511 434 de 202511 434** por valor de \$ **900.867.475,00** y un CDP de vigencias futuras número **202511 012** de fecha **27-11-2025**
- kk) Que, dada la necesidad de continuar la operación a cargo de TRANSCARIBE, se requiere la ampliación del contrato de operación, y en consecuencia de lo anterior, las Partes acuerdan los términos y condiciones que rigen el presente Otrosí, mediante las siguientes:

#### CLÁUSULAS

**CLAUSULA PRIMERA:** Se modifica la Cláusula 6 y 7 del contrato de Prestación de Servicios de Operación.

**CLAUSULA SEGUNDA:** Modificar la cláusula 6. PLAZO DEL CONTRATO, del Contrato de Prestación de Servicios de Operación, en el sentido de prorrogar el plazo del contrato por el término de un (1) mes, esto es hasta el día 10 de enero de 2026; la cual quedará de la siguiente manera:

"CLÁUSULA 6. PLAZO DEL CONTRATO. El presente contrato tendrá vigencia hasta el día 10 de enero de 2026.

**PARÁGRAFO PRIMERO.** El plazo del Contrato de Prestación de Servicios de Operación podrá extenderse si TRANSCARIBE S.A. continua con la prestación directa del servicio más allá del plazo de implementación previsto en los contratos de concesión."

**CLAUSULA TERCERA:** Modificar la cláusula 7. VALOR DEL CONTRATO del Contrato de Prestación de Servicios de Operación la cual quedará de la siguiente manera:

"CLÁUSULA 7. VALOR DEL CONTRATO

Para el periodo comprendido entre el término del Otrosí 24 **hasta el 10 de enero de 2026** conforme a la remuneración para costos fijos y variables debidamente establecidas en el contrato y sus modificaciones.

Adicionando al valor total del contrato la suma **MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES CUARENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS VEINTITRES PESOS M/CTE (\$ 1.387.049.923).**

**PARÁGRAFO:** El valor fijo mensual ha sido aumentado conforme el porcentaje de aumento del IPC, es decir, 5,20% para el año 2025; lo anterior conforme la fórmula establecida en el otro sí No. 2 del contrato.



El valor variable se entenderá en función de la cantidad de kilómetros recorridos y según tipología utilizada, razón por la cual, se ha aumentado el valor del kilómetro por **Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias** atendiendo el aumento del salario mínimo para la vigencia 2025, es decir, un 9.50% **Transcaribe** de la siguiente manera:

\$ 2.023,38	por kilómetros recorridos para buses tipología <b>PADRON</b> , en monedas corrientes del año 2025
\$ 1.798,34	por kilómetros recorridos para buses tipología <b>BUSETON</b> , en monedas corrientes del año 2025.

**CLAUSULA CUARTA: GARANTIAS Y SEGUROS:** Atendiendo lo dispuesto en la cláusula 39 del contrato TC-CD-003-2015, el cual reza:

"EL CONTRATISTA deberá restablecer el valor de la garantía cuando este se haya visto reducido por razón de las reclamaciones efectuadas por TRANSCARIBE S.A. De igual manera, en cualquier evento en que se aumente o adicione el valor del contrato o se prorrogue su término, o se afecte el monto amparado de la garantía, el CONTRATISTA deberá ampliar el valor de la garantía otorgada o ampliar su vigencia, según el caso."

El contratista se obliga a realizar ampliación de las garantías, la cual debe tomarse bajos los términos de los numerales 16.1 y 16.2 de la cláusula decimosexta del contrato.


**CLAUSULA QUINTA:** El contratista se reserva su derecho a reclamar por cualquier afectación que haya sufrido o que se cause en el desarrollo de este contrato, judicial o extrajudicialmente, sin limitarse a los hechos relacionados en la SOLICITUD DE ARREGLO DIRECTO recepcionado y radicado en TRANSCARIBE bajo el No. 12-2021-2408 el día 13/12/2021. Igualmente, el CONTRATISTA deja a salvo cualquier otro derecho derivado del Contrato de Prestación de Servicios TC-CD-003-2015 que no tenga relación directa con el presente Otrosí y la firma del mismo no implica ni puede interpretarse como una renuncia a reclamaciones por incumplimientos de TRANSCARIBE SA que se deriven del a inejecución ejecución deficiente de sus obligaciones contractuales.

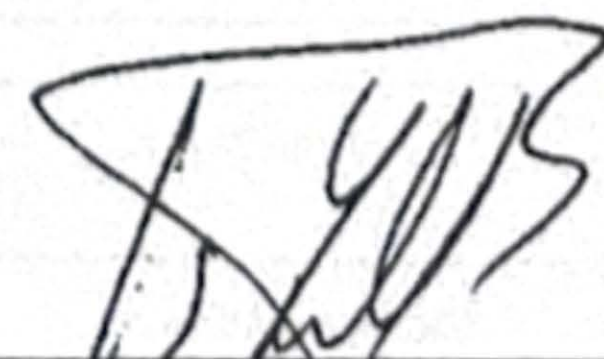
**CLÁUSULA SEXTA:** Las demás estipulaciones contenidas en el Contrato y en los demás documentos contractuales, no modificados expresamente mediante el presente Otrosí continúan vigentes y surtirán los efectos legales y contractuales que de ellas se deriven. Ante cualquier discrepancia entre el contrato original y el texto del OTRO SI, primara el contenido de este último.

Para constancia de lo anterior se suscribe el presente Otro Si por Las Partes, en la ciudad de Cartagena D.C. y T., en dos (2) ejemplares del mismo tenor, el día nueve (9) del mes de diciembre de 2025.

Por TRANSCARIBE S.A.:

Por EL CONTRATISTA:

  
TRANSCARIBE S.A.  
ERCILIA BARRIOS FLOREZ  
GERENTE GENERAL

  
CCSI S.A.S.  
LUIS GABRIEL BALLESTAS CASTILLO  
REPRESENTANTE LEGAL